

**SOLI
CRIS**



Co-funded by the
Europe for Citizens Programme
of the European Union

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS

Solidarity and citizens involvement network for Crisis prevention and management of municipalities and regions in a volatile and dynamic Europe



Vodenje odziva na nesreče – teorija (Incident Command System - ICS) in praksa

dr. Primož Banovec – Inštitut za vodarstvo, d.o.o.

Hotel City, Ulica Kneza Koclja 22, 2000 Maribor 12.12.2019

VSEBINA PREDSTAVITVE

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS s sistemom ICS

(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranih izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(6) Zaključek, razprava



NAMEN PREDAVANJA

- Seznanitev slušateljev s sistemom ICS
- Primerljivost obstoječega sistema delovanja sil ZiR s sistemom ICS
- Potreba po izboljšanju sistema vodenja sil ZRP

POMEMBNO:

AKRONIM „ICS“ – Incident Command System izhaja iz naslova projekta: „OBLIKOVANJE CELOVITEGA MODELA VODENJA ODZIVA NA NESREČE ZA VSE RAVNI VODENJA – ICS, URSZR 2019“ in se v naslovu nanaša na ta pojem. Predstavitev je povezana z vsebinskim razvojem projekta, vendar ne odraža uradnih stališč naročnika (URSZR).



(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS in ICS

(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(7) Zaključek



ICS

IZRAZ ICS izhaja iz teorije vodenja ob izrednih dogodkih, ki je bila v osnovi razvita v Združenih državah Amerike.

Primerljivo zasnovano vodenje je mogoče prepoznati v strukturah drugih držav npr. Švedska, Avstrija, Italija, Južna Afrika...

Številne države po svetu razvijajo svoje sisteme vodenja na način, ki je primerljiv osnovnemu modelu ICS, z upoštevanjem lokalnih razmer.



DEFINICIJA ICS (ZDA)

Standardizirani okvir za ravnanje v izrednih razmerah na kraju samem, ki je zasnovan posebej za zagotovitev integrirane organizacijske strukture, ki odraža zapletenost in zahteve posameznih ali večkratnih dogodkov, ne da bi jih omejevale meje pristojnosti. ICS je kombinacija objektov, opreme, osebja, postopkov in komunikacij, ki delujejo znotraj skupne organizacijske strukture, namenjene pomoči pri upravljanju virov (sredstev) med intervencijo. Uporablja se za vse vrste izrednih razmer in se uporablja za majhne, pa tudi za velike in zapletene intervencije. ICS uporabljajo službe in organizacije različnih pristojnosti in funkcionalnosti, javne in zasebne, za organiziranje operacij vodenja intervencij na terenu.



KRATKA ZGODOVINA ICS

- Izhaja iz razvoja organiziranosti za vodenje vojaških operacij ZDA (1920, 1939), zato ima številne primerljive elemente. Vojaška opredelitev sistema G 1-4.
- Prenos v civilno področje leta 1970 (FIRESCOPE) – opredelitev sistema vodenja izhaja iz predpostavke, da je prenos vojaškega sistema v civilno rabo primeren, saj mora biti vojaški sistem prilagodljiv in kot tak vedno deluje v dinamičnem, kompleksnem okolju. Opredelitev civilne različice sistema – ICS.
- Hiter prenos v okolje delovanja gasilskih organizacij v ZDA.



KRATKA ZGODOVINA ICS

- Dogodki v 90' letih: požar Oakland Berkeley Hills California 1991, 1993 – napad na World Trade Center in 1995 – bombardiranje Oklahoma City so vzbudili potrebo po učinkovitejšem prenosu sistema vodenja v okolje organizacij zadolženih za javno varnost, izobraževalnih institucij, zasebnega sektorja in podobno. Ugotovljeno je bilo, da tudi te organizacije potrebujejo standardni sistem za vodenje kompleksnih dogodkov/intervencij velikega obsega, ki vključujejo več organizacij in področij.
- Od začetkov leta 2000, skupaj z dogodki velikega obsega, ki so bili vodeni z uporabo sistema ICS le-ta predstavlja osnovo za vodenje intervencij (WTC 2001, orkan Katrina 2008 idr.).
- „Z ICS je težko ... vendar brez ne bi šlo“



KRATKA ZGODOVINA ICS

- Prepoznana potreba po izboljšanjem vodenju nesreč v drugih (vseh?) državah po svetu: Švedska, Italija, Nemčija, Avstrija (Francija?).
- Prilagoditve sistema vodenja realnostim v posamezni državi z ohranjanjem osnovnih načel sistema vodenja ICS.
- Začetki uvajanja ICS (IPS) v Sloveniji – podobno kot v ZDA – Gasilska zveza Slovenije.

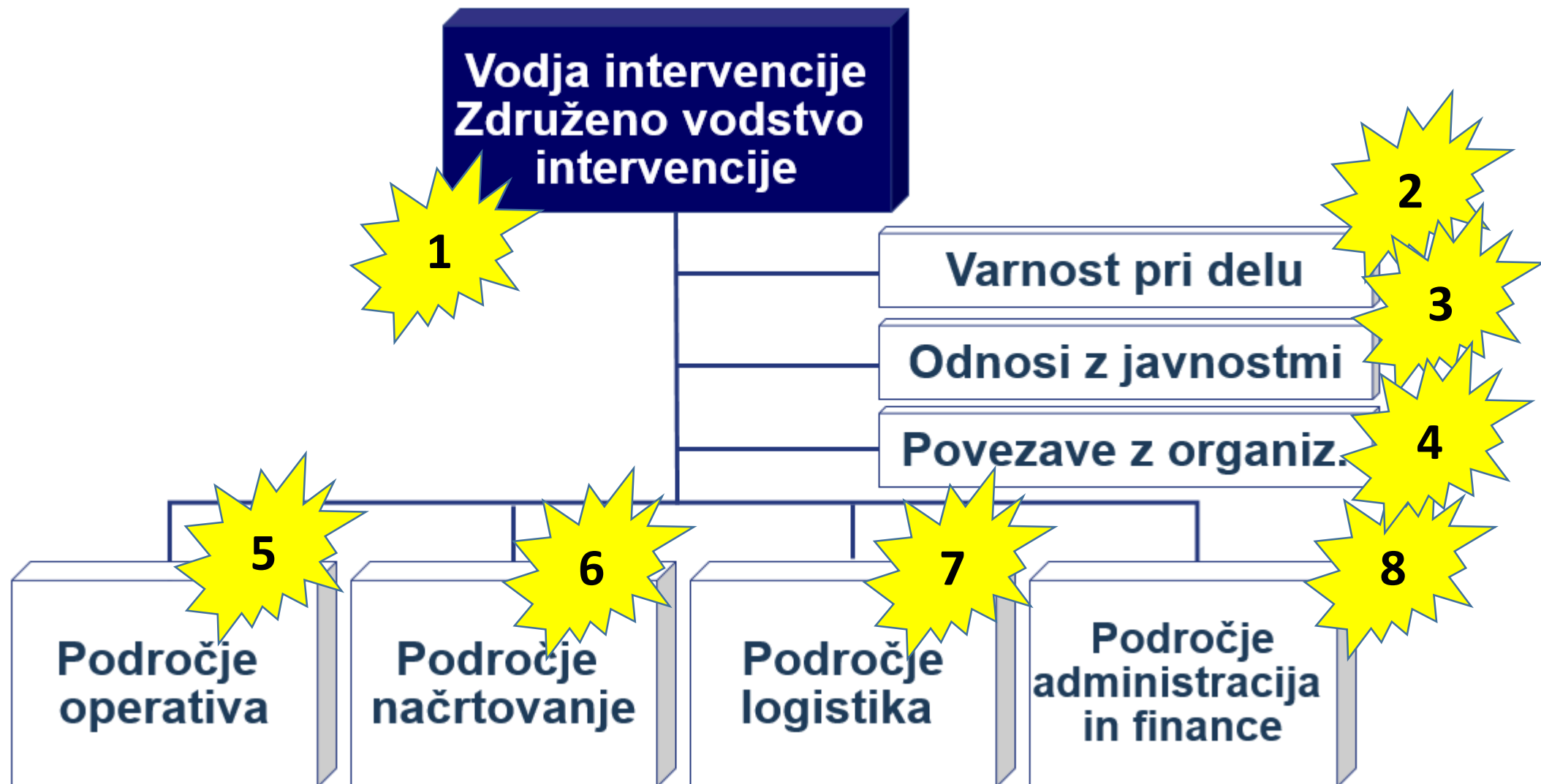


SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



ICS opredeljuje 8 osnovnih funkcij, opredeljenih v organizacijski strukturi vodenja:



Več lastnosti ICS:

- ICS – Sistem vodenja intervencij – podaja strukturo vodenja intervencije in sistem za izvajanje nalog zaščite in reševanja (pomoči) na terenu. Primeren je tako za dnevne naloge (intervencije) majhnega obsega, kakor tudi za izvajanje operacij velikega obsega.
- ICS zaradi njegove standardizirane organizacijske strukture in terminologije vodenja omogoča vzpostavitev izvedljivega in fleksibilnega sistema vodenja, ki je še posebej primeren in prilagodljiv za dogodke, ki zahtevajo odziv organizacij različnih pristojnosti in več področij.



KDO UPORABLJA ICS in se mora usposabljati za delo v sistemu ICS

- Vse osebe, ki so vključene v strukturo vodenja intervencije, ki se izvaja po standardu ICS na vseh nivojih in vseh organizacijah, javnih in tudi zasebnih.
- V to skupino spadajo tudi vodje posameznega vira (npr. sil ZiR).

KDO GA NE UPORABLJA in MU GA NI POTREBNO POZNATI:

- Osebe, ki niso vključene v sistem odziva na naravne in druge nesreče na kateremkoli nivoju in zadolžitvi.



TEŽAVE Z RAZUMEVANJEM ICS (kaj ICS je in kaj NI) :

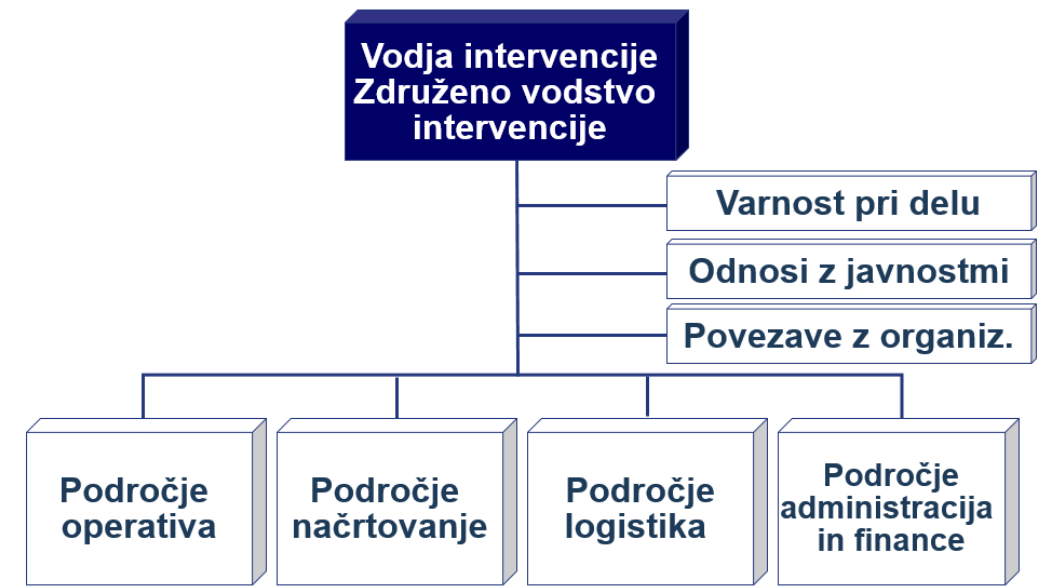
- Težave z razumevanjem kaj je to sistem vodenja ICS – mnenje, da je to samostojen proces je napačno – **to NI samostojni sistem**, temveč del širšega sistema ali sistemov, ki jih uporabljamo v rednem delovanju.
- Napačno sporočilo osebam: ICS je način za vodenje intervencije in se mora v primeru kritičnega dogodka vzpostaviti takoj – iz tega izhaja napačno razumevanje, da je potrebno takoj ob prihodu na kraj dogodka razmeščati osebe v strukturo vodenja po ICS, kar bo nekako rešilo težavo.

Vsekakor se najprej poskrbi za prioritete reševalne in zaščitne ukrepe in neposredno pomoč, potem se organizira sistem vodenja po ICS.



NEKAJ POMEMBNIH OPREDELITEV GLEDE ICS

- Delovanje v sistemu ICS **ni** primerljivo z običajnim poslovanjem organizacije.
- ICS **je** skupinska naloga.
- Sam dogodek/intervencija inducira rast/krčenje organizacijske strukture ICS.
- Vsaka oseba mora biti dovolj prilagodljiva, da lahko izvaja več funkcij in tudi več funkcij hkrati.



Delovanje v sistemu ICS ni primerljivo z običajnim poslovanjem organizacije

- Vsaka organizacija (podjetje, zavod, občina, javno podjetje, regija, država) je **organizirana na način**, da izvaja čim boljše storitve za svoje stranke v okviru **običajnih pogojev poslovanja**. To je način dela s katerim izvajamo naše poslovanje in nudimo storitve naši skupnosti. Navedeno vključuje tudi delo služb, ki delujejo v državi in občinah kot del sistema zaščite, reševanja in pomoči.
- V primeru **dogodka/intervencije se organizacija preoblikuje v drugačno organizacijsko strukturo** s katero je mogoče obravnavati dogodek kar najbolj učinkovito in uspešno. ICS je ta začasna, a vendarle standardizirana, organizacijska struktura vodenja v okviru katere delujemo med intervencijo. Ko se intervencija zaključi, se „zapre“ tudi ICS in organizacija preide nazaj v redni okvir delovanja.



ICS je skupinska naloga (1)

- Včasih je veljalo, da se z imenovanjem **odgovorne osebe** (vodje, poveljnika, direktorja...) za vodenje intervencije ta oseba **postane osrednji fokus intervencije**. Ta oseba mora potem vedeti vse in si zapomniti vse elemente, ki so potrebni za vodenje intervencije.
- V zahtevnem okolju, ki ga opredeljuje odziv na izredni dogodek/nesrečo si **ena oseba ne more zapomniti vseh vsebin**, ki so potrebne za vodenje nesreče **in voditi vseh procesov**. Motnje, ki jih povzroča dogodek in njegov obseg so prevelike, kar lahko povzroči napake v sistemu vodenja.
- V preteklih desetletjih se je izkazalo, da je sistem vodenja, kot ga opredeljuje ICS, popolnoma ustrezen in omogoča obravnavo vsakega dogodka, ki se lahko zgodi. V tem času se je izkazalo da **ni naloge, ki je ne bi mogli dodeliti eni od 8 štabnih funkcij**.



ICS je skupinska naloga (2)

- ICS kot skupna naloga omogoča fleksibilnost, ki je potrebna, da se okoli funkcij, ki jih je potrebno izvajati, hitro vzpostavi organizacijska skupina, ki z združenimi močmi opravi te funkcije, ki so potrebne za širok nabor možnih dogodkov.
- **Vodja intervencije je na ta način povezan** z ostalimi vodji sektorjev, enot, služb in področij, ki se nahajajo v različnih hierarhično opredeljenih enotah s čemer se oblikuje povezana skupina, ki vodi izvedbo intervencije. Ta element posledično povzroči, da je vodenje intervencije skupinski podvig in predstavlja **odmik od koncepta „ene odgovorne osebe“**. Uporaba sistema vodenja ICS uskupinja znanje in izkušnje oseb v skupini in v veliki meri zmanjšuje možnost za napake.



Sam dogodek/intervencija inducira rast/krčenje organizacijske strukture ICS

- Osnovno načelo sistema ICS je, da bo vodja intervencije (združeno vodstvo intervencije) aktiviral le tista podporna področja, službe in pribočnike, ki so potrebni za specifični dogodek/intervencijo.
- Vodja intervencije oceni kakšen je obseg dogodka in kako se bo razvijal in opredeli le tiste funkcije, ki so za dogodek dejansko potrebne.
- Prilagoditev funkcij/aktiviranih področij se nanaša tudi na časovno komponento in po potrebi predvideva tudi načrtovanje/aktiviranje dodatnih oseb za potrebe pokrivanja turnusov opredeljenih področij dela po ICS.
- Obratni postopek de-aktiviranja osebja in področij se izvaja v zaključnih fazah intervencije, ko se sistem vodenja krči.



Vsak mora biti dovolj prilagodljiv, da lahko izvaja več funkcij in tudi več funkcij hkrati.

- Neprijetna realnost je, da se pri vodenju intervencij vsakodnevno soočamo s pomanjkanjem osebja za izvajanje (8) vodstvenih funkcij. Zato se moramo soočiti s tem, da v realnosti ne bo dovolj usposobljenih vodij, poveljnikov, nadzornikov, pribočnikov za zapolnitev vseh funkcij, ki bi jih želeli aktivirati.
- Zato mora biti vsak pripravljen in vsaj deloma tudi usposobljen prevzemanja različnih funkcij ob prioritetni prevzemanju svoje osnovne funkcije. Pri tem je seveda potrebno upoštevati tudi osnovno usposobljenost za delo v rednem delovnem procesu lastne organizacije. Tako bodo osebe, ki opravljajo delo v **računovodstvu**, pogosteje z vidika ICS funkcij opravljale naloge vezane na področje **Finance in Administrativna podpora**.
- Usposobljenost za več kot eno funkcijo je zato pomembna, še posebej za vodje področij in pribočnike, ki glede na potrebe izvajajo različne funkcije.



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCije

NOVO??

Je vodstvo intervencij, ki vključujejo sodelovanje več organizacij

- Splošno: Vsakič, ko intervencija presega zmožnosti ene organizacije je potrebno vzpostaviti Združeno vodstvo intervencije
- Vodje različnih organizacij (ali njihovi pooblaščenici) so za potrebe združenega vodstva intervencije zbrani skupaj in kot skupno telo izvajajo ključne naloge vodje/vodenja intervencije.
- Združeno vodstvo intervencije **zmanjšuje možnost pomanjkanja koordinacije** in informacij ter neusklajenega delovanja različnih organizacij/enot.
- Združeno vodstvo intervencije mora imeti **prepoznano lokacijo delovanja**, ki ustreza obsegu nalog, lokacijski opredelitvi in drugim potrebam. V logističnem smislu tako lokacijo imenujemo Emergency Operations Center – Center za usklajevanje odziva – Štab Civilne Zaščite(?).



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS

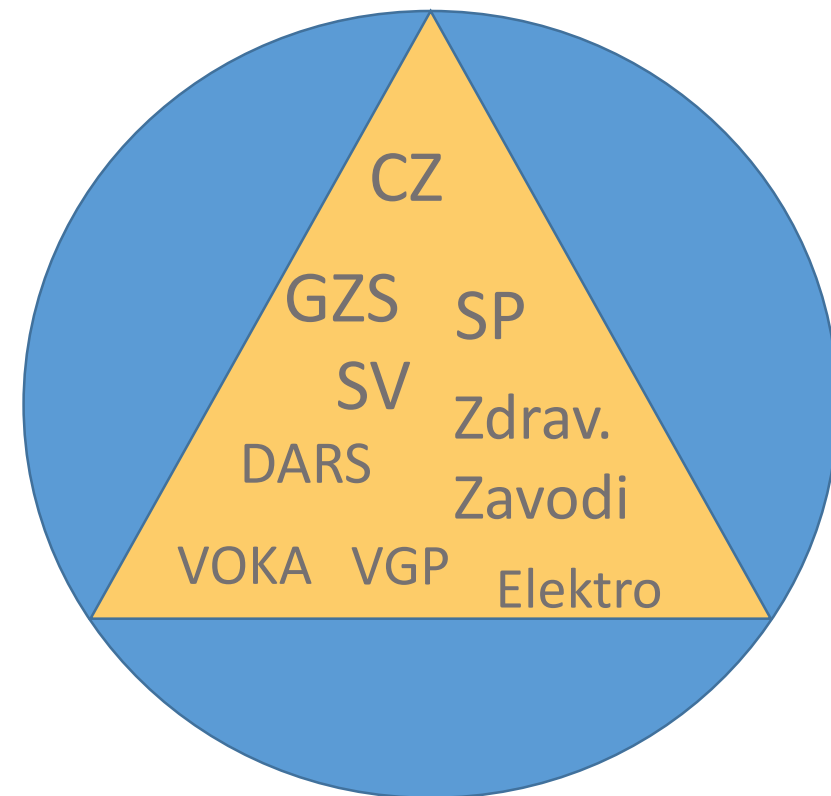


UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE

NOVO?

- Tudi v **združenem vodstvu intervencije** je potrebno imeti **vodjo** – opredelitev „nosilne“ organizacije, ki ima tudi ključno vlogo v intervenciji. Koncept vodstvenega trikotnika (možna mobilnost v času trajanja intervencije):
- Primer prenosa pooblastil vodenja združenega vodstva
 1. Faza - reševanje – GZS, druge enote ZRP
 2. Faza - pomoč prizadetim - CZ
 3. Faza - preiskava – Policija

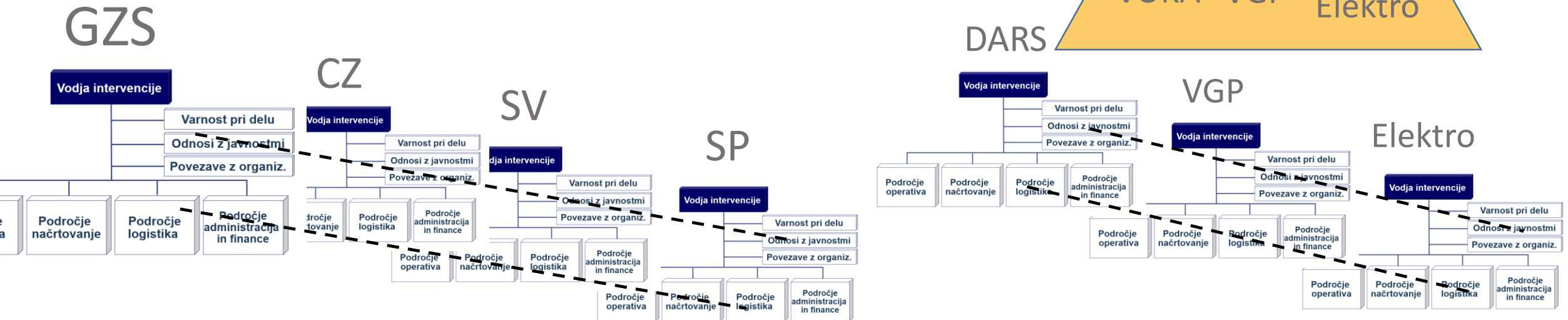
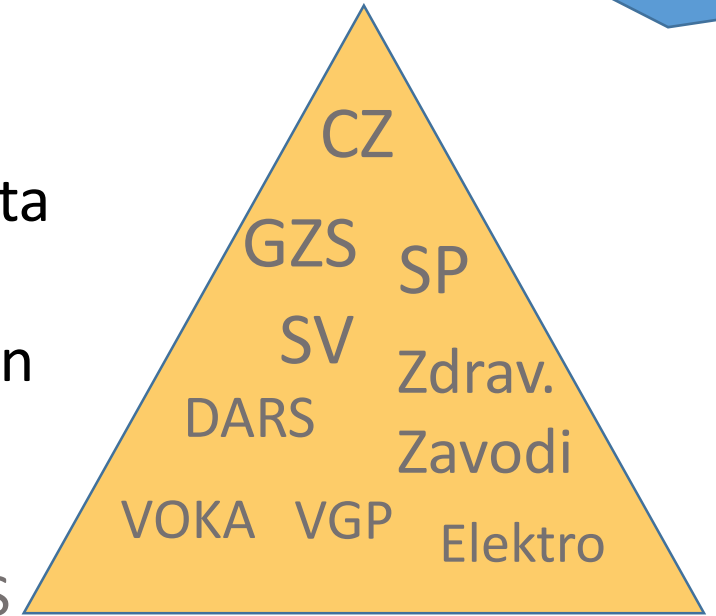
Prenos pooblastil pomeni spremembo nosilne organizacije, ne pomeni, da se ostale umaknejo iz intervencije



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE

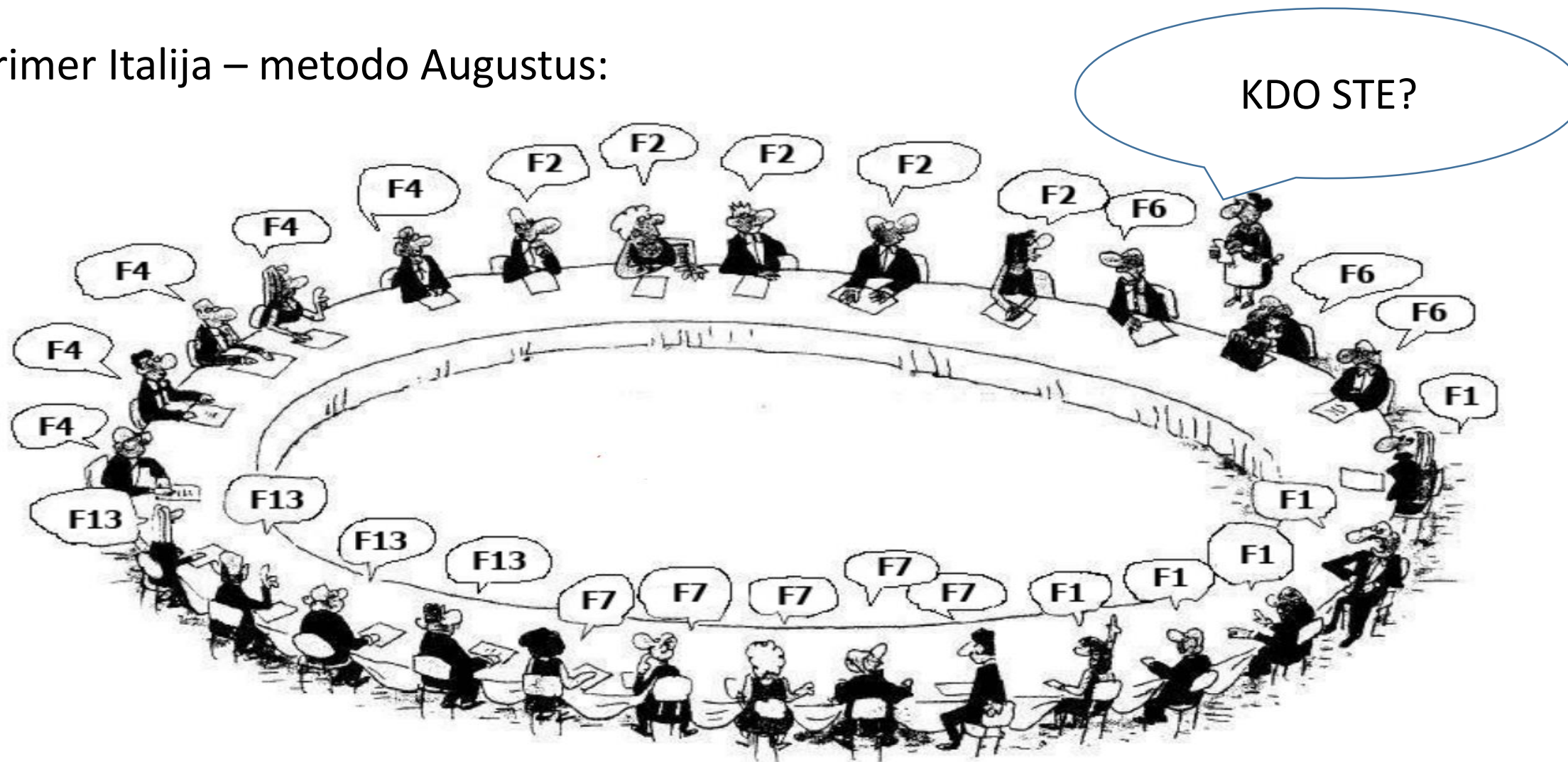
NOVO?

Vsaka organizacija, ki sodeluje v združenem vodstvu intervencije mora za svojim predstavnikom vzpostaviti svoj sistem in svojo organizacijsko strukturo po pravilih ICS. Na ta način vse organizacije uporabljajo primerljivo organizacijsko strukturo, izvajajo primerljive procese vodenja intervencije in tako govorijo isti jezik.



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE

Primer Italija – metodo Augustus:



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE

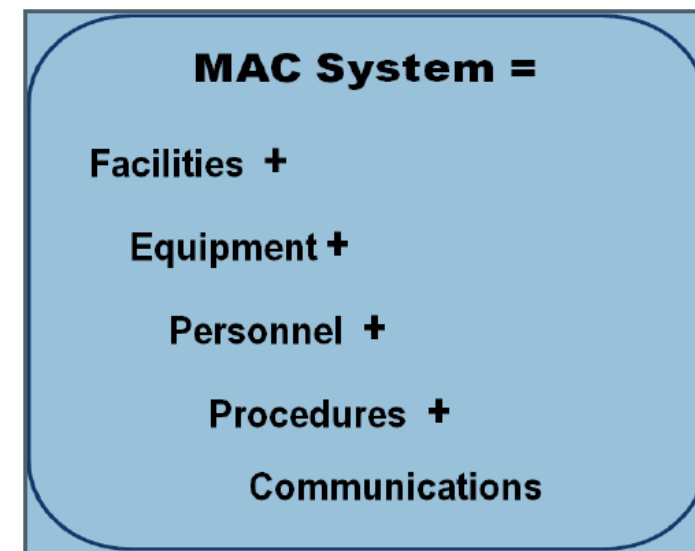
- Proces „zapiranja“ združenega vodstva intervencije – organiziran, dokumentiran.
- Izvede se takrat, ko člani združenega vodstva intervencije prepoznajo, da lahko posamezna organizacija samostojno vodi intervencijo in jo posledično lahko „zapre“ kot eno-organizacijska struktura.
- Združeno vodstvo intervencije je struktura, ki mora imeti svoja pravila delovanja in usposabljanja (na vajah, predavanjih, simulacijah in predvsem na manjših dogodkih).



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE – stanje pripravljenosti (PRIMER: MACS 410-1 – Firescope)



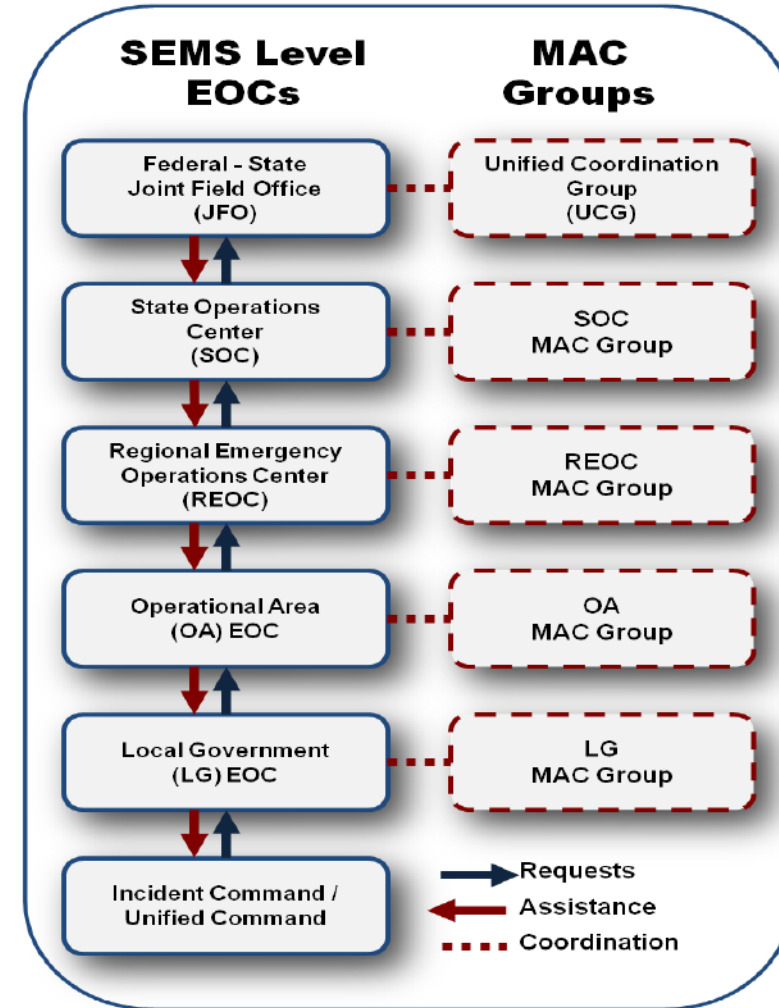
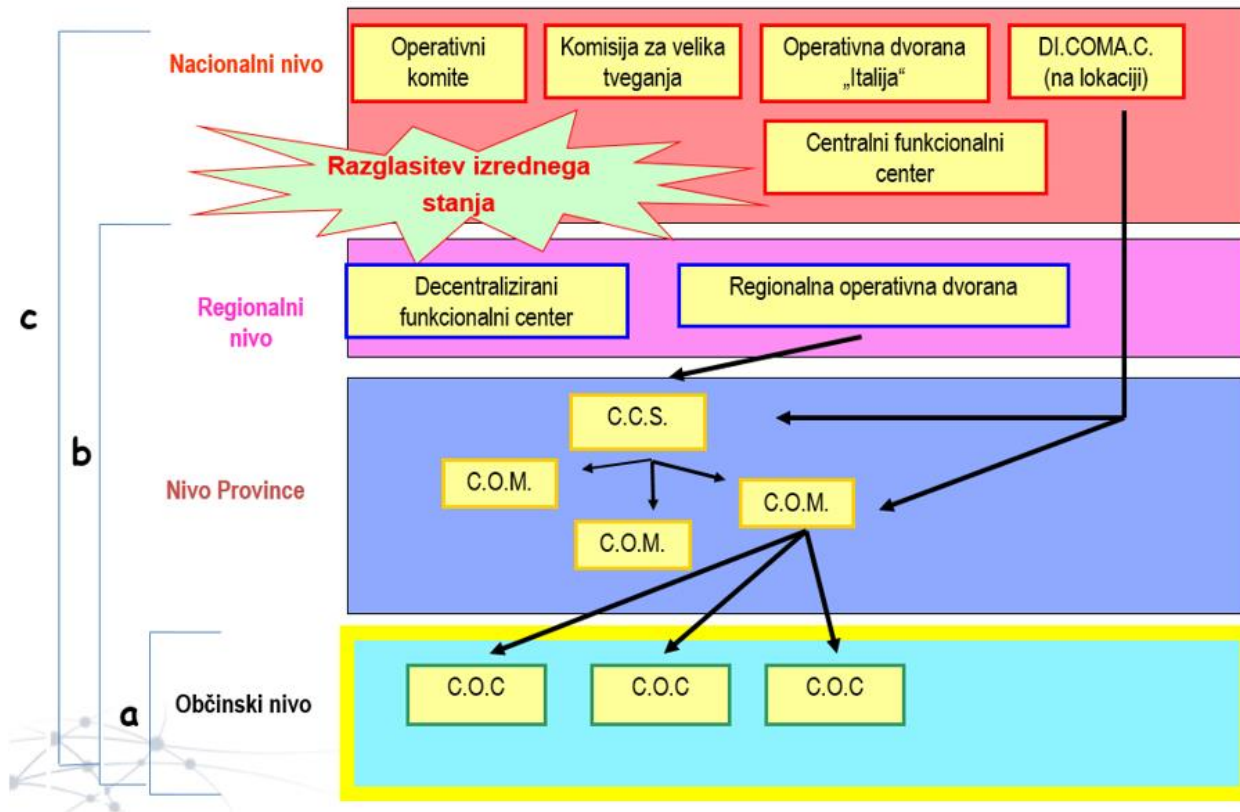
MAC – Multi Agency Coordination	CWCG – California Wildfire Coordinating Group
MODE 1	LEVEL 1
MODE 2	LEVEL 2
MODE 3	LEVEL 3
MODE 4	LEVEL 4
	LEVEL 5



- Primerljivo aktiviranju štabov CZ (od pripravljenosti, do polne zasedenosti in izvajanja funkcij)



UNIFIED COMMAND – EOC (Emergency Operations Center) - ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE (primeri Italija, ZDA)



UNIFIED COMMAND – ZDRUŽENO VODSTVO INTERVENCIJE

VPRAŠANJE – RAZPRAVA:

Ali velja:

Združeno vodstvo intervencije (na različnih nivojih npr. na nivoju RS)

=

štab Civilne zaščite (npr. Republike Slovenije)



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



Priporočila za uvajanje sistema ICS

- Sistem vodenja po načelih ICS se uvaja postopoma.
- Sistem vodenja po načelih ICS se uvaja tudi in predvsem preko dogodkov/incidentov manjšega obsega, ko so obremenitve na posameznike načeloma manjše.
- Poleg samega razvoja organizacijske strukture po ICS je potrebno razvijati tudi potrebna orodja, lokacije in procese.



ICS ni samo orodje za vodenje, je tudi orodje za načrtovanje

- Izvajanje logike vodenja je povezano z logiko načrtovanja dogodkov – priprava načrtov zaščite in reševanja.
- Kompleksni načrtovani dogodki (ki niso intervencije) se lahko načrtujejo in izvajajo skladno z načeli vodenja ICS – na primer organizacija množične prireditve - obisk papeža?



ICS ni samo orodje za vodenje in načrtovanje je tudi okvir za komunikacijo in poročanje

- Sistem obrazcev za poročanje ICS.
- Standardni izrazi olajšajo komunikacijski proces.
- Izražanje v enostavnem jeziku – po možnosti brez kratic in klasificiranih izrazov.



(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS s sistemom ICS

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite z reševanja RS s sistemom ICS

(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(6) Zaključek



Primerljivost sistema ZRP in ICS je visoka

Sistem ZRP in vodenje tega sistema ne more močno odstopati od vodenja po sistemu ICS, ker je bil že zasnovan z upoštevanjem nekaterih paradig ICS.

Nekatere primerljivosti:

- Službe za podporo
 - Logistika
- Linija vodenja
- Komunikacijski kanali
- Centri za obveščanje
- Štab – združeno vodstvo intervencije
- Informacijsko – komunikacijski sistem (zveze)
- ...

14 Uvajalno in temeljno usposabljanje pripadnikov služb za podporo – ekip za zveze (modul B).....	19
15 Uvajalno in temeljno usposabljanje pripadnikov služb za podporo – ekip za oskrbo (modul A).....	20
16 Uvajalno in temeljno usposabljanje pripadnikov služb za podporo – ekip za prevoz (modul C).....	21
17 Dopolnilno usposabljanje vodstev služb za podporo	22
18 Uvajalno in temeljno usposabljanje za vodenje logističnih centrov	23
19 Uvajalno in temeljno usposabljanje oddelka za zveze – v sklopu državne enote za hitre intervencije	24
20 Dopolnilno usposabljanje oddelka za zveze – v sklopu državne enote za hitre intervencije	25



Vodenje po sistemu ICS se je razvilo po načelu poenostavitve, stabilnosti,

Tudi zato sistem ZRP in vodenje tega sistema ne more močno odstopati od vodenja po sistemu ICS.

Nekatere razlike se izkazujejo (pretekli analizirani dogodki)

- Formiranje večnivojskih in več-organizacijskih sistemov vodenja.
- Linija vodenja v primeru združenega vodstva intervencije.
- Komunikacijski kanali in spremljanje dogajanja (situacija), beleženje dogodkov, poročanje.
- Delovanje centrov za obveščanje – komunikacijske točke z več nalogami.



HIERARIJA SIL IN ODLOČANJA V RS (specifičnost?)

- **1. NIVO:** Incident – lokacija – npr. Direktor podjetja in pooblaščenec za varnost (ICS)
- Lastni ukrepi – požarni načrt, načrt zaščite in reševanja, evakuacijski načrt
- Mesto nesreče – (se razvije v eno-organizacijsko ali več-organizacijsko)
 - Eno-organizacijsko vodenje – GZS postopek IPS – na mestu nesreče
 - Več-organizacijsko vodenje – GZS postopek IPS – na mestu nesreče
 - Primer: Gasilci, Policija, zdravstvo, enote CZ...
 - Kako na mestu intervencije učinkovito povezati med sabo organizacije in njihove enote?
- Možna podstruktura: sektorski štab, krajevni štab, poverjenik za CZ – uredba o organiziranosti – poverjeniki se organizirajo v naseljih, kjer ni gasilskih enot (že združeno vodstvo intervencije?).



HIERARIJA SIL IN ODLOČANJA V RS

- **2. NIVO Občinski** – situacijo in aktiviranje občinskega štaba spremlja dežurni pooblaščenec CZ že od obvestila o začetku razvoja incidenta (tudi meteorološka napoved).
- prehod iz dežurnega v celotno strukturo štabnih funkcij, prenos nalog opredeljuje Poveljnik CZ (na podlagi predhodne usposobljenosti). Občina aktivira zaposlene, javne službe, svoja podjetja, zavode in pogodbene izvajalce. Občina oblikuje združeno vodstvo intervencije – štab CZ.
 - Podpora reševanju
 - Zaščita
 - Pomoč



HIERARIJA SIL IN ODLOČANJA V RS

ANALIZA STANJA USTREZNOSTI PO OBČINAH – širok razpon

Vloga pri intervencijah:

- Župana (nosilec političnih pooblastil)
 - Občinskega poveljnika CZ (namestnika)
 - Osebja občine na področju zaščite in reševanja
 - Osebja občine, ki so zaposleni na drugih področjih
 - Občinskih aktov, orodij, usposobljenosti
 - Organiziranosti gasilcev in sil ZiR v občini (tudi osnovne enote za podstrukturo vodenja – gasilske postaje)
- Vloga – v procesu komunikacijske podpore – vodenje občinska številka (razbremenitev 112)
 - Vloga občinskih CZ pri delu na področju logistike
 - Občinske enote sil ZiR
 - Pogodbeni izvajalci



HIERARIJA SIL IN ODLOČANJA V RS

MED OBČINO IN DRŽAVO: REGIJA? – Vloga regije:

- Dodatni viri – centri za socialno delo, državne javne službe in regionalne strukture, usklajevanje prioritet med občinami.
- Regijski centri za obveščanje – 112,
- Število oseb, ki na regijskem nivoju lahko nudijo podporo vodenju intervencije (štabu): 3 osebe na regiji. Regija izvaja statistiko (poročanje o stanju, vloga sodelovanja).
- Kaj ni na regijski ravni: odločanje o finančnem okvirju, nima političnega vodje (proračuna)!



HIERARIJA SIL IN ODLOČANJA V RS

- Državni nivo – (spremlja dežurni že od obvestila od začetka razvoja incidenta, prehod iz dežurnega v celotno strukturo štabnih funkcij).
 - Podpora reševanju
 - Zaščita
 - Pomoč
- Močnejša podpora štabnim funkcijam
- Definicije iz zakonodaje, državna je tudi regionalna.
- Širše sodelovanje – več-organizacijsko (ministrstva, državne sile ZiR), opredeljevanje strateškega odločanja (vlada), državni viri financiranja.



CENTER VODENJA INTERVENCIJE – lokacija štaba

- LOKACIJA CENTROV VODENJA INTERVENCIJE (občinski, regijski, državni štab)
- Logistična primernost lokacije (dostop, parkirišča, prostori)
- Opremljenost lokacije (informacijsko - komunikacijska podpora, dokumentacija – načrti ZiR, drugo).



STANDARDIZIRNOST PROCESOV v RS

- Standardiziranost funkcij vodenja po ICS (8) ki sestavljajo organizacijsko strukturo vodenja. Ali je jasno določena in zahtevana vzpostavitev teh funkcij?
- Usposobljenost vseh ravni za izvajanje navedenih vlog in možnost aktiviranja usposobljenih oseb?
- Stanje standardiziranosti vsebin, ki so predmet komuniciranja (obrazci)?
- Delovanje služb na nižjem nivoju – operativno usposobljene in standardizirane?



USKLAJENOST SLOVENSKE ZAKONODAJE NA PODROČJU ZAŠČITE IN REŠEVANJA S SISTEMOM ICS

- Slovenska zakonodaja v osnovi omogoča relativno gladek prehod na sistem delovanja po ICS, saj postopki, funkcije, način komuniciranja v osnovi **niso v nasprotju** z vsebinami, kot jih opredeljuje ICS.
- Nekateri poudarki za postopek uvajanja:
 - Temeljito usklajevanje predlaganega izrazoslovja in procesov (ICS-SLO).
 - Identifikacija procesov, področij in služb, ki niso enolično določeni – npr. dokumentacijska služba, situacijska služba (situacijski prostor), služba za spremljanje stroškov... Razvoj standardnih postopkov za te službe, razvoj orodij in programa usposabljanja.



(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS in ICS

(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(6) Zaključek



Pomen enotnega razumevanja ključnih izrazov za vodenje intervencije

- Enotno razumevanje organizacijske strukture vodenja in nalog (vlog) različnih pozicij v tej strukturi, tudi tekom razvoja intervencije v času.
- Enotno razumevanje poimenovanja služb v organizacijski strukturi in njihovih nalog- osnova za usposabljanje, osnova za izvajanje, osnova za komuniciranje.
- Enotno komuniciranje – tudi preko opredeljenih obrazcev, ki opredeljujejo tok podatkov in predvsem informacij.
- Omogoča jasno določeno linijo vodenja.
- Omogoča opredeljen in izvedljiv razpon vodenja.
- Boljša standardizacija, aktiviranje in programiranje virov.



Pomen enotnega razumevanja ključnih izrazov za vodenje intervencije – standardizacija ključnih izrazov

- Kdo je vodja intervencije?
- Ali je Združeno vodstvo intervencije vzpostavljeno/aktivirano?
- Kje se nahaja Center Vodenja Intervencije ?
- Kdo arhivira potek dogodka?
- Na koga naj se obrne vodja intervencije za sliko trenutnega stanja?
- Kdo je trenutni nosilec političnih pooblastil?
- Na koga se obrnem za dodatna sredstva, ki bodo potrebna za izvajanje intervencije?
- Kdo bo pooblaščenec za odnose z javnostmi jutri ob 14.00?
- Kdo programira vire za naslednja časovna obdobja in do katere mere so že popolnjeni?
- ...



Pomen enotnega razumevanja ključnih izrazov za vodenje intervencije – standardizacija ključnih izrazov

- Uvajanje močno standardiziranega izrazoslovja v celoten sistem zaščite in reševanja kot osnovna komponenta usposabljanja.
- Uvajanje standardiziranega izrazoslovja in postopkov v okviru vseh dogodkov (različne nesreče, različen obseg).
- Večjezični pojmovnik usklajenih, potrjenih, standardnih izrazov, ki so usklajeni tudi z zakonodajo.
- Uvajanje standardiziranih procesov.



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



Standardizacija beleženja informacij v sistemu ICS – obrazci

ICS Form #:	Form Title:	Typically Prepared by:
ICS 201	Incident Briefing	Initial Incident Commander
*ICS 202	Incident Objectives	Planning Section Chief
*ICS 203	Organization Assignment List	Resources Unit Leader
*ICS 204	Assignment List	Resources Unit Leader and Operations Section Chief
*ICS 205	Incident Radio Communications Plan	Communications Unit Leader
**ICS 205A	Communications List	Communications Unit Leader
*ICS 206	Medical Plan	Medical Unit Leader (reviewed by Safety Officer)
ICS 207	Incident Organization Chart <i>(wall-mount size, optional 8½" x 14")</i>	Resources Unit Leader
**ICS 208	Safety Message/Plan	Safety Officer
ICS 209	Incident Status Summary	Situation Unit Leader
ICS 210	Resource Status Change	Communications Unit Leader
ICS 211	Incident Check-In List <i>(optional 8½" x 14" and 11" x 17")</i>	Resources Unit/Check-In Recorder
ICS 213	General Message <i>(3-part form)</i>	Any Message Originator
ICS 214	Activity Log <i>(optional 2-sided form)</i>	All Sections and Units
ICS 215	Operational Planning Worksheet <i>(optional 8½" x 14" and 11" x 17")</i>	Operations Section Chief
ICS 215A	Incident Action Plan Safety Analysis	Safety Officer
ICS 218	Support Vehicle/Equipment Inventory <i>(optional 8½" x 14" and 11" x 17")</i>	Ground Support Unit
ICS 219-1 to ICS 219-8, ICS 219-10 <i>(Cards)</i>	Resource Status Card (T-Card) <i>(may be printed on cardstock)</i>	Resources Unit
ICS 220	Air Operations Summary Worksheet	Operations Section Chief or Air Branch Director
ICS 221	Demobilization Check-Out	Demobilization Unit Leader
ICS 225	Incident Personnel Performance Rating	Supervisor at the incident



Standardizacija beleženja informacij v sistemu ICS – obrazci

- Namen – uporaba za vse enote in sester
- Namen – orodje za izdelavo načrt izved izvajanja za naslednje plansko obdobje)
- Namen – podpora dejavnostim po ICS i dejavnosti

INCIDENT BRIEFING (ICS 201)

1. Incident Name:	2. Incident Number:	3. Date/Time Initiated: Date: Time:
9. Current Organization (fill in additional organization as appropriate):		
<pre>graph TD; IC[Incident Commander(s)] --- LO[Liaison Officer]; IC --- SO[Safety Officer]; IC --- PIO[Public Information Officer]; IC --- PSC[Planning Section Chief]; IC --- OSC[Operations Section Chief]; IC --- FASC[Finance/Administration Section Chief]; IC --- LSC[Logistics Section Chief];</pre>		

- Slovenija – kateri obrazci so standardizirani?



(1) DELOVANJE SISTEMA ICS v času

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS in ICS

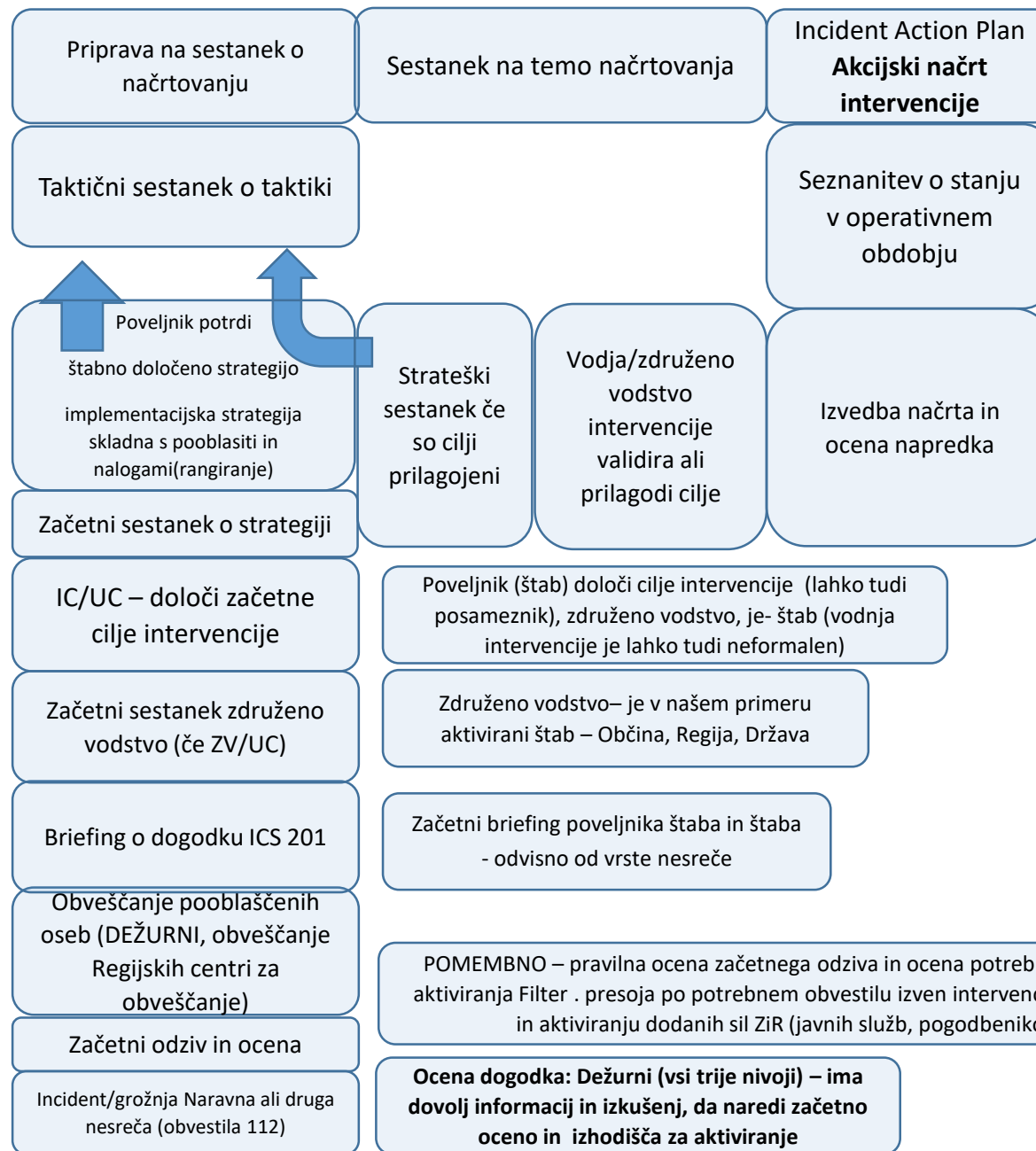
(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(5) Zaključek



Večdimenzijski procesi – v času vsaka funkcija izvaja svoje postopke



Aktiviranje struktur ob intervenciji – „P“ proces

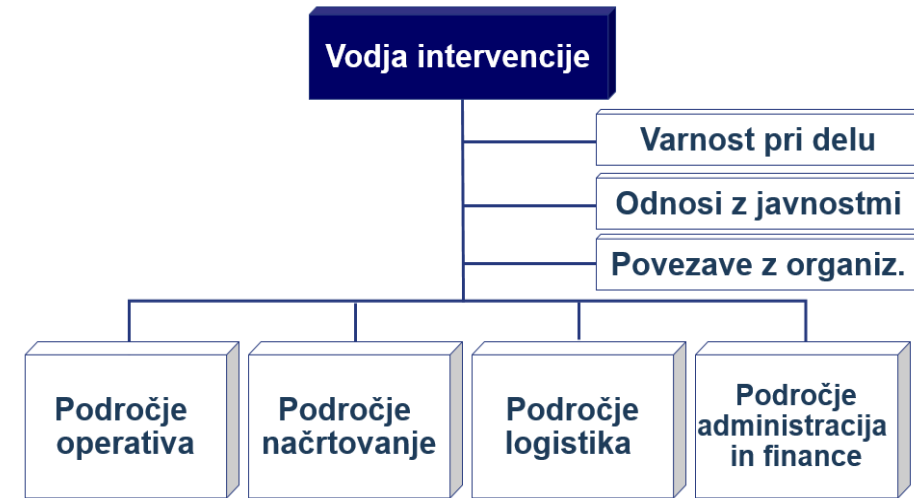
12-urni in 24 – urni cikel – operativno obdobje

Vsako področje in služba je usposobljena za vsako fazo

Procesi ICS v času

Načrtovanje in izvajanje vseh 8 funkcij vodenja po ICS:

1. Vodenje
2. Varnost pri delu
3. Odnosi z javnostmi
4. Povezave z organizacijami
5. Področje operativa in pripadajoči sektorji, enote
6. Področje logistika in pripadajoče službe
7. Področje načrtovanje in pripadajoče službe
8. Področje administracija in finance in pripadajoče službe



Vsak od navedenih procesov ima v času specifične naloge, komunicira in dokumentira jih skladno s standardi (ICS obrazci).

(5) ZAKLJUČEK

(1) Predstavitev ICS kot sistema in organizacijske strukture

(2) Primerljivost sistema zaščite in reševanja RS in ICS

(3) Terminologija ICS – pomen standardiziranosti izrazov

(4) Delovanje sistema ICS v času

(5) Zaključek



Povzetek predavanja:

- **Kaj je to ICS – več-dimenzijskost pogleda na ICS:** standardna organizacijska struktura vodenja, okvir za standardizacijo sporazumevanja, standardni okvir za usklajevanje v več-organizacijskem sistemu vodenja, objekti in oprema, standarden, vendar zelo prilagodljiv niz pravil.
- V Republiki Sloveniji imajo številni elementi in procesi v sistemu ZRP **že vzporednice** s sistemom vodenja po ICS. Potrebno nadgrajevanje.
- Umestitev sistema vodenja po metodi **ICS v času**.
- **Uvajanje ICS – SLO?**



VPRAŠANJA - RAZPRAVA



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



DELAVNICA – ORGANIZIRANOST STRUKTUR V MOJI OBČINI

Organiziranost odziva na podnebno inducirane nesreče v moji občini

- kako smo organizirani.
- Kakšni postopki so v veljavi in kako jih izboljšati.



SOLI
CRIS

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS



**Hvala za pozornost,
Vprašanja, razprava?**



**SOLI
CRIS**

SOLIDARITY IN TIMES OF CRISIS

